

# 創意工夫は∞無限大

～革新的コストカットはSDGsも実現へ！



令和3年6月28日

企業局

1

## 経営革新の取組

### 工水・水道事業のミッション

・廉価で安全・安心な水の将来にわたる安定供給

#### 1 工水・水道事業の抜本的改革

・バックカスティングにより**更新費用を更に1,000億円削減**

(現在の計画)

更新費用4,500億円



(改革)

3,500億円

- ・管路整備手法の革新（二重化プラ、既設管有効活用など） ▲750億円
- ・事業の統合再編（富士川・東駿河湾工水の統合など） ▲150億円
- ・民間活力の導入（BM(ビルド&メンテナンス)契約など） ▲100億円

#### 2 イノベーション・マネージメント

・コスト削減、収益増大の取組で**毎年4億円の収支改善**

○中堅・若手職員を中心とするボトムアップ型

**タスクフォース**による職員の創意工夫 △2.3億円

・包括・長期契約による電力料金削減 △2億円

・事業債による資金運用（収益増） +2千万円 等

○浄水場発生土の産廃扱いからの除外 △4.3千万円

○浄水発生土の有効利用 △1億円（目標）

○**工事と維持管理の一括契約(BM)**による維持管理費削減 △4千万円（10年間）

2

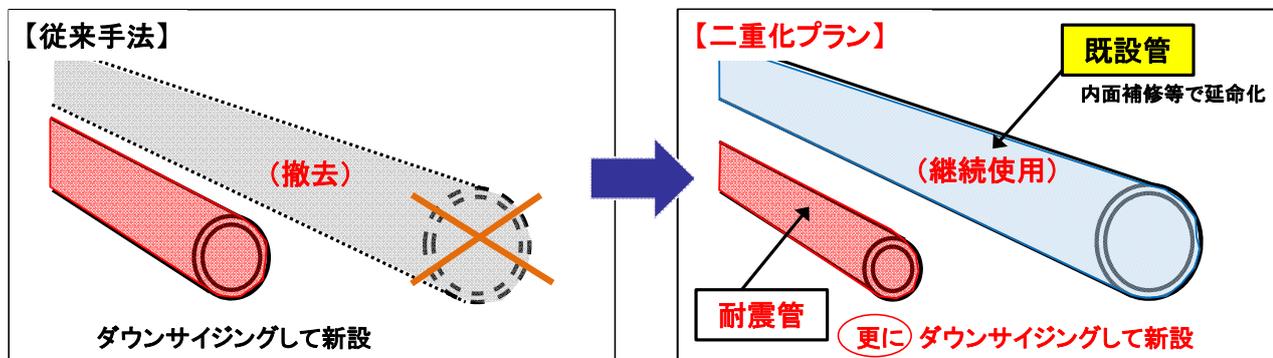
# 古い水道管を撤去せず新設管と併用

## 水道管の二重化プラン

耐震管の新設  
(バックアップ管)



既設管を延命化  
して併用使用



### 試行中の取組【H30~R3】

中遠工業用水の一部管路で二重化プランを試行中

- ・ **工事費の30% (約1億8,000万円) 削減**を実現！

3

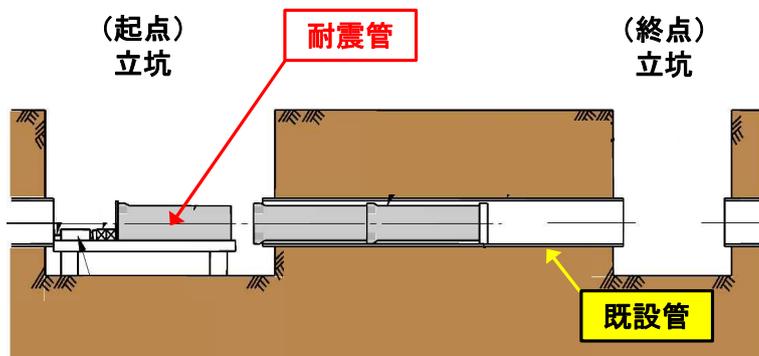
# 既設水道管の中に最新の耐震管を挿入

## パイプ イン パイプ工法

起終点に  
立坑を設置



既設管の内側に  
耐震管を挿入



### 新たな取組【R3】

パイプ イン パイプ工法を企業局で初めて採用 (静清工業用水)

- ・ 約3ヶ月の工期短縮、**工事費の21% (約4,500万円) 削減**を見込む

4

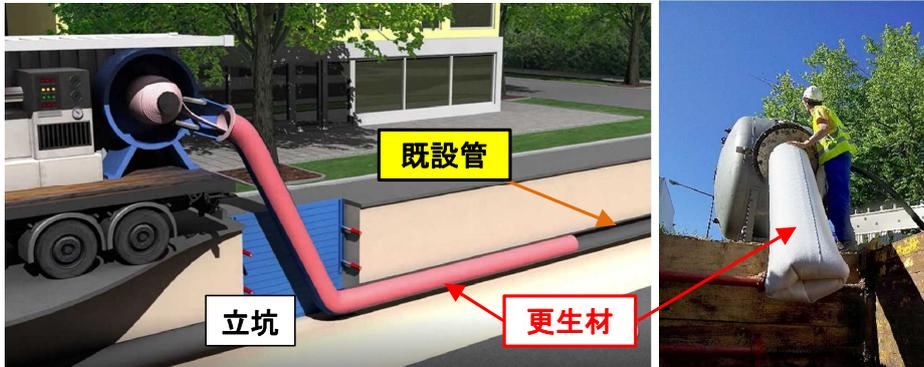
# 既設水道管の中を更生材で硬化コーティング

## 自立型管更生工法

起終点に  
立坑を設置



既設管の内側に  
更生材（樹脂）を形成



### 新たな取組【R3～】

自立型管更生工法を企業局で初めて採用（静清工業用水）

- ・ 約1ヶ月の工期短縮、**工事費の60%（約2,300万円）削減**を見込む

5

## 維持管理の向上・コストカット

### BM（ビルド&メンテナンス）契約

設備工事と保守点検（長期）の一括発注

	契約	工事	保守点検
工事			—
委託 毎年度		—	



#### 【BM導入の目的】

- ・ 保守点検10年間一括発注による**設計費、事務費の削減**
- ・ 工事と保守点検のセットによる**点検費用高騰の抑止**
- ・ 長期間使用を前提とした**高品質な施工と確実な保守**

### 新たな取組【R2～R14】

静岡県で初めての試み

- ・ 工事費の削減に加え **点検業務委託費の30%（4,000万円）削減**
- ・ R3年度は **3件のBM契約を実施予定**（保守点検費4,000万円削減を見込む）

6

