

提供日 2022/03/31  
 タイトル 「静岡県企業局経営戦略（第4期中期経営計画）改訂版」の策定  
 担当 企業局 経営課  
 連絡先 企画財務班  
 TEL 054-221-2156



**「3つの1,000億の実現」**  
 静岡県企業局経営戦略（第4期中期経営計画）改訂版を策定しました。

**1 要旨**

静岡県企業局では2017(H29)年度に「経営戦略（第4期中期経営計画）」を策定し、健全経営の維持に努めてまいりました。その後の環境変化により、工業用水道及び水道事業では経営が悪化したことによる大胆なコスト削減等が、地域振興整備事業ではアフターコロナに向けた用地需要の高まり等が課題となり、これらに対応するため、県の総合計画の見直しを踏まえて見直しを行いました。

<公表する資料の閲覧方法>

静岡県ホームページ [http://www2.pref.shizuoka.jp/all/shingi.nsf/pc\\_bosyuu](http://www2.pref.shizuoka.jp/all/shingi.nsf/pc_bosyuu)

**2 概要**

項目	内容
計画期間	2018(H30)年度から2027(R9)年度までの10年間 (当初戦略の計画期間を引き継ぎ、2022(R4)年度以降を見直し)
経営理念	サービス供給体制の充実と経営基盤の強化
経営革新による「3つの1,000億の実現」	
	<b>抜本的改革（施設整備費の1,000億円削減に向けた取組）</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新たな管路整備手法の導入：管路二重化、パイプインパイプ工法</li> <li>・事業統合：日本一のふじさん工業用水                榛南水道と大井川広域水道との広域化</li> <li>・官民連携手法の導入</li> </ul>
	<b>イノベーション・マネジメント（毎年4億円の収益増・経費削減）</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・運営コストの削減：脱炭素社会に向けた電力使用量の削減、                浄水発生土の処分費削減 等</li> <li>・収益の確保：革新的な資金運用、小水力発電 等</li> </ul>
	<b>戦略的事業展開（1,000億円の直接投資と1,000億円／年の生産活動効果を目指す取組）</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>・セミ・レディーメイド方式による用地供給スピードの加速化</li> <li>・交通利便性等エビデンスを重視した候補地選定</li> </ul>
行動計画	課題に対して具体的な取組と数値目標からなる行動計画（見直し）
財政収支計画	将来の需要に見合った規模で更新することを前提に、必要な更新費用等を踏まえた60年間の経営状況を見込んだうえで作成 (経営革新による見直しを反映)